



Základy projektového manažmentu

[Základná terminológia]

1.1 Definícia projektu

Projekt je rad aktivít zameraných na dosiahnutie istého cieľa v rámci daného rozpočtu a časového rozvrhu

Základná terminológia

1.2 Kľúčové úlohy v projekte

Vedúci projektu nesie zodpovednosť za celý projekt. K dôležitým ľuďom patria **gestor** - zabezpečuje finančnú či morálnu podporu , **kl'účoví členovia** - sú zodpovední za celkový úspech projektu, **záujmové skupiny** – zákazníci, dodávatelia

[Základná terminológia]

1.3 Etapy projektu

Projekt má päť štádií :

- Návrh
- Plánovanie
- Motivácia
- Monitorovanie
- Ukončenie

[Základná terminológia]

1.4 Overenie implementácie

Pokým začnete pracovať na projekte, musíte byť presvedčení, že má veľkú šancu byť úspešný. Pred jeho odštartovaním podniknite potrebné kroky na overenie správneho časového rozvrhu, uskutočniteľnosti a zmysluplnosti

[Plánovanie projektu]

2.1 Stanovenie priorít, plánovanie úloh

Správne zostavený plán je podrobným rozvrhom vášho projektu od začiatku až do konca s dôkladným rozpisom, kedy a čo treba urobiť a koľko to bude stáť

[Plánovanie projektu]

2.2 Zoznam činností

Ak je projekt rozpracovaný na jednotlivé činnosti, budete mať dobrý prehľad, ako sa práce prelínajú a ako môžu ovplyvniť časový rozsah alebo výsledky ostatných

[Plánovanie projektu]

2.3 Zabezpečenie prostriedkov

Predtým než začnete realizovať projekt, musíte si preštudovať požiadavky na projekt a rozpočty. Výdavky odhadujte obozretne- keď sa schvália, budete nimi viazaní

[Plánovanie projektu]

2.4 Koordinácia činností

Na zostavenie účinného časového rozvrhu musíte vedieť odhadnúť, koľko budú trvať jednotlivé činnosti. Ak sú pochybnosti ako dlho bude niektorá činnosť trvať odhadnite najlepšiu a najhoršiu prípad a vypracujete kompromis medzi nimi

Uskutočňovanie plánu a sledovanie výkonu

3.1 Skúmanie úloh a budovanie tímu

Aby sa plán projektu vykonával úspešne, je dôležité od začiatku chápať, čo je v ňom obsiahnuté. Oboznámte sa s kľúčovými úlohami, zodpovednosťami a schopnosťami, ktoré k tomu patria

Uskutočňovanie plánu a sledovanie výkonu

3.2 Účinné vedenie a rozvíjanie spolupráce

Je veľa spôsobov vodcovstva, no keďže projekty spočívajú na skupinovej práci, je dôležité uprednostniť dohodu pred nariadovaním. Ak chcete viesť projekt dobre, musíte vedieť svoj tím motivovať

Uskutočňovanie plánu a sledovanie výkonu

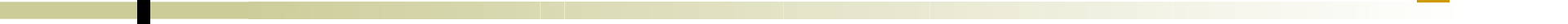
3.3 Prekonávanie problémov

Nech je plán akokoľvek dôkladný , keď začnete pracovať v reálnom svete, objavia sa problémy. Vaším prvoradým cieľom je rozpoznať problém dostatočne skoro, aby ste predišli kríze

Uskutočňovanie plánu a sledovanie výkonu

3.4 Maximalizácia účinku

Keď sa projekt chýli ku koncu, je dôležité presne zhodnotiť, čo sa dosiahlo a aké ponaučenie si vziať pre budúcnosť. Zakončíte projekt formálnym procesom, kde uzavriete všetky nedokončené otázky a vyzdvihnete úspechy



Ďakujeme za
pozornost'